

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, dengan rakhmat dan ridlo-Nya penulis akhirnya dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini sebagai salah satu syarat untuk mencapai derajat akademis Magister Manajemen di Universitas Indonusa Esa Unggul, Jakarta. Penulisan tesis ini dilatarbelakangi keinginan untuk mengetahui kinerja Perusahaan Daerah Industri Jawa Barat sebagai salah satu perusahaan milik Pemerintah Daerah Jawa Barat hasil penggabungan tiga perusahaan daerah yaitu PD. Kerta Sari Mamin, PD. Kerta Mamin dan PD. Kerta Paditeks, berdasarkan Perda nomor 1 tahun 1999 tentang Penggabungan Perusahaan Daerah dan Perda nomor 3 tahun 1999 tentang Pembentukan PD. Industri Jawa Barat..

Dalam upaya menyelesaikan penulisan tesis ini selalu ada masalah yang dihadapi baik yang menyangkut penguasaan landasan teoritis maupun kendala praktis. Namun berbagai kendala tersebut pada akhirnya dapat dihadapi dengan kesabaran dan semangat untuk mencapai keberhasilan berkat adanya bimbingan yang terus menerus dari pembimbing, yaitu Bapak Dr. Ir. John E. H. J. FoEh serta dorongan moriil dari rekan-rekan yang bersama-sama menuntut ilmu.

Sewajarnya jika penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Bapak Dr. Ir. John E.H.J. FoEh juga rekan-rekan di kampus Universitas Indonusa Esa Unggul, dengan harapan semoga kita semua dapat mengamalkan ilmu ilmu yang kita peroleh untuk kepentingan dan kemaslahatan masyarakat. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada pimpinan dan karyawan PD Industri Jawa Barat yang telah menyediakan data serta antusias memberikan informasi bahan penelitian yang diperlukan. Semoga amal dan kebaikan Bapak dan Saudara memperoleh imbalan dari Allah SWT.

Pada akhirnya dengan rasa haru yang mendalam penulis mengucapkan terima kasih kepada isteri tercinta, Neneng Amalia, yang dengan ketabahan dan toleransi yang tinggi tetap setia menemani penyelesaian tesis ini, di samping mengurus putera tercinta Muhammad Ridlo Prakarsa dan Mohammad Taufik Pribadi. Untuk mereka bertiga kebanggaan ini penulis sampaikan.

Untuk Ibunda Mamah Hj. E. Maryati yang masih sempat melihat penulis meraih keberhasilan ini, disampaikan sembah sujud atas doanya yang tidak sia-sia, dan kepada Ayahanda Ratmadja Umar (almarhum), semoga Apa tenag berada dalam pelukan Allah SWT. dengan kiriman doa putera semoga Allah SWT. Mengampuni dosa dan melimpahkan rakhmatnya. Amin.

Bandung, Agustus 2001